


CV - Fernando Michel Barros Martinet

Nacimiento	4 de julio de 1975 Montevideo, Uruguay	
Nacionalidad	Francés Uruguayo	
Estado civil	Soltero Conviviendo	
Contacto	barrosmartinet@gmail.com +598 99 699 177 / +598 2486 2772 skype: ferbarros http://www.linkedin.com/in/ferbarros	

OBJETIVOS

- **Trabajar en áreas de mi interés**, como lo son la innovación, gestión, consultoría, investigación, prospectiva, capacitación, negocios, gestión del conocimiento, coaching, el desarrollo humano y económico sostenible, y las tecnologías de la información y comunicación (TIC).
- **Aprovechar mi experiencia internacional**, particularmente mi conocimiento de América Latina, el Caribe y Europa, organismos multilaterales y articulación de redes, cooperación Sur-Sur y triangular, coordinación de proyectos y equipos dispersos geográficamente, así como el manejo de varios idiomas.
- **Colaborar con equipos modernos**, dinámicos, creativos, con metas claras, en el marco de organizaciones innovadoras, con misiones y objetivos alineados a mis valores personales; donde se entiende la importancia de la gestión del conocimiento, el fomento del aprendizaje continuo, del reconocimiento y del bienestar de las personas.
- **Continuar desarrollando mi carrera profesional**, teniendo la posibilidad de agregar valor en temas nuevos, aprovechando mi creatividad para generar e implementar ideas en la frontera del conocimiento, y fortaleciendo la gestión estratégica de las organizaciones, sus socios y redes.

EXPERIENCIA

2014 – Hoy

RACSEL | Fundación Julio Ricaldoni

Montevideo, Uruguay

- Coordinador Técnico Regional del proyecto “Red para el Desarrollo de la Historia Clínica Electrónica en América Latina y el Caribe”.
 - El proyecto apoya a los países en establecer un medio de intercambio permanente de conocimiento y de experiencias que les permita definir estándares comunes para la futura generación de una Historia Clínica Electrónica Regional (HCE).
 - Promueve una red de Cooperación Sur-Sur para la coordinación e intercambio de conocimientos y experiencias sobre HCE. La Red Americana de Cooperación sobre Salud Electrónica (RACSEL) es el resultado de este trabajo colaborativo de los países miembro.
 - Se ejecuta de 2014 a 2017, financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y contrapartidas locales de los países participantes: Uruguay, Chile, Colombia, Costa Rica y Perú.
- Principales tareas:

- Dar seguimiento y asegurar el cumplimiento en tiempo y forma de las actividades del proyecto.
- Apoyar al Comité Técnico Regional del proyecto, así como a los grupos de trabajo y equipos país.
- Organizar reuniones periódicas de coordinación, talleres, grupos de trabajo, consultores y cursos.
- Sistematizar la información sobre planeamiento, ejecución y evaluación del proyecto.
- Realizar contrataciones de bienes y servicios de consultoría.

2014 – Hoy

AliadosTech.com

Brasil y Uruguay

- Fundador y director.
- Servicios profesionales en TIC, gestión de proyectos internacionales y administración de negocios, orientados a encontrar soluciones prácticas a las necesidades de los clientes, sean estas empresas (de todos los tamaños), instituciones, gobiernos u organismos multilaterales.
- Desarrollo de productos tecnológicos, considerando diferentes nichos y necesidades del mercado.

2014 – Hoy

Consultor internacional

Varios países

- Áreas de especialidad:
 - TIC: Internet, gestión, asesoramiento, investigación, infraestructura, desarrollo, y aprovechamiento de las TIC en áreas de importancia crítica en diversos sectores.
 - Mejora de la productividad y condiciones de trabajo.
 - Cooperación internacional, Sur-Sur y triangular.
 - Formación profesional, educación, capacitación en el lugar de trabajo.
 - Desarrollo de empresas sostenibles, conglomerados y cadenas de valor.
 - Cuidado del medio ambiente, energías renovables y empleos verdes.
 - Desarrollo rural, producción agropecuaria y agroindustrias.
 - Gestión del conocimiento.
 - Gestión de proyectos internacionales: negociación, diseño, implementación, evaluación.
 - Administración de negocios: estrategia, gestión ejecutiva, innovación, prospectiva, coaching, consultoría, apoyo a la gestión.

1998 – 2013

OIT/Cinterfor

Montevideo, Uruguay

Organización Internacional del Trabajo – Organización de las Naciones Unidas

Centro Interamericano para el Desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional

■ **Gestión de proyectos de cooperación técnica internacional**

- Proyecto “Competencias para la productividad de las MIPYME centroamericanas en la economía del conocimiento y la innovación (ECI)” (proyecto Avanz@), financiado por IDRC de Canadá y ejecutado de 2012 a 2013 en Costa Rica, Nicaragua y El Salvador.
 - El componente OIT/Cinterfor del proyecto alcanzó todos sus objetivos:
 - implementó una herramienta basada en TIC (smartphones y web) para apoyar la gestión de la productividad en las empresas, vinculando indicadores de



efectividad con materiales didácticos para el desarrollo de competencias:
<http://avanza.oitcinterfor.org>,

- elaboró cápsulas de auto-aprendizaje para dos de las competencias de la ECI que fueron identificadas (trabajo en redes y aprendizaje permanente).
 - Para ello se coordinó un equipo de 4 personas, la contratación de consultorías (incluyendo elaboración de términos de referencia, monitoreo y control de calidad de informes y productos) y la articulación del trabajo con instituciones en los países destinatarios, destacándose la Fundación Omar Dengo en Costa Rica, así como también en Chile y México.
 - Se ha valorado positivamente por parte del donante la calidad de los productos, la coordinación del proyecto y la gestión del presupuesto del mismo.
 - Se han organizado, coordinado y moderado encuentros virtuales para la sistematización de conocimiento y la articulación del trabajo con los diferentes actores.
 - Se han identificado líneas de trabajo relevantes para los miembros de la red de OIT/Cinterfor para nuevos proyectos, se elaboró y presentó una propuesta de aplicación de los productos de Avanz@, la negociación de la segunda fase está en marcha.
 - Se ha participado de reuniones de trabajo regulares con el donante y la Fundación Omar Dengo, realizando presentaciones de los avances y resultados; construyendo un conocimiento mutuo de los temas de interés de todas las partes, sinergias y redes de contactos.
- Proyecto “Investigación y desarrollo de metodologías de capacitación basadas en TIC para MIPYME” (proyecto TIC para MIPYME), financiado con fondos canadienses, y ejecutado de 2009 a 2011 en Argentina, Brasil, Colombia, Guatemala y República Dominicana.

- Se alcanzaron todos los objetivos y resultados esperados, destacándose:
 - el trabajo colectivo para el desarrollo de una guía de capacitación con TIC para MIPYME que permite diseñar estrategias de capacitación en el lugar de trabajo,
 - 3 estudios sobre el estado del arte,
 - un programa de capacitación semi-presencial, 2 comunidades de aprendizaje permanentes, 6 reuniones, 2 talleres de capacitación,
 - una reunión técnica final sobre innovaciones en el uso de TIC en la formación,
 - la coordinación inter-institucional en 5 países con 13 entidades participando,
 - 6 equipos con un total de 36 participantes, 12 consultores y colaboradores, y,
 - la movilización adicional de recursos financieros por un total equivalente al 31,6% de los fondos disponibles inicialmente.
- Se ha valorado positivamente por parte del donante y de los miembros de la red de OIT/Cinterfor la coordinación del proyecto y la gestión del presupuesto del mismo.
- Se han elaborado los términos de referencia para consultorías, coordinado el equipo de consultores internacionales y colaboradores y obtenido productos de alta calidad.
- Se han coordinado los equipos conformados por IFP y empresarios y se acompañó la aplicación de la guía metodológica en cada conglomerado.



- Se han organizado, coordinado y moderado reuniones, talleres de capacitación y la reunión técnica final.
- Se han identificado líneas de trabajo relevantes para los miembros de la red de OIT/Cinterfor para nuevos proyectos.
- Se ha participado de reuniones de trabajo regulares con el donante y otros proyectos financiados por el mismo, construyendo un conocimiento mutuo de los temas de interés de ambas partes, sinergias y redes de contactos. En particular, se editó una guía titulada “¿En qué pueden ayudar las TIC a mi negocio”, en colaboración con otro proyecto financiado por IDRC.

■ Apoyo a la Dirección del Centro

- Implementación de la misión del Centro como punto focal en innovaciones en TIC aplicadas a la formación y desarrollo de empresas sostenibles, incluyendo la participación en la propuesta, negociación y redacción de varios proyectos y consultorías de asistencia técnica a gobiernos, sindicatos, asociaciones empresariales, empresas, instituciones de formación y otras entidades.
 - Se ha respondido a las necesidades de los miembros de la red de OIT/Cinterfor y de los mandantes de la OIT.
 - Se han promovido y apoyado acciones de cooperación Sur-Sur, asociaciones público-privadas y herramientas pertinentes para la gestión del conocimiento.
 - Se han provisto informaciones y asistencia relevante para desarrollar y promover el uso de TIC en la formación profesional.
 - Se han propuesto proyectos de cooperación relevantes, se ha participado de la elaboración y negociación de propuestas para donantes, se ha hecho el seguimiento necesario y mantenido buenas relaciones con los donantes y mandantes.
 - Se ha representado a la OIT en reuniones, talleres, seminarios, etc.; se realizaron conferencias y presentaciones que han sido valoradas positivamente; se crearon sinergias, redes de contactos y se identificaron oportunidades de cooperación y proyectos.
- Elaboración y revisión de presentaciones y documentos para la OIT, reuniones técnicas, cumbres y foros internacionales. Así como informes de gestión de OIT/Cinterfor y propuesta para el programa y presupuesto de la OIT.
- Trabajo conjunto con el Oficial de Programación y su asistente (hasta 2012).
 - Se analizó el programa y presupuesto de la OIT (objetivos, resultados, “regional & country outcomes”, etc.).
 - Se desarrollaron herramientas informáticas de apoyo a su trabajo (Intranet y sistema de registro de actividades de asistencia técnica).
 - Se prepararon informes, notas conceptuales, términos de referencia y presupuestos.
 - Se organizaron misiones y eventos.
- Análisis e implementación del Plan Estratégico de OIT/Cinterfor en lo relacionado con el diseño de medidas, procesos, procedimientos y tecnologías relativas a la puesta en marcha de las acciones de gestión del conocimiento.
 - Elaboración del plan de trabajo en la materia.
 - Puesta en marcha de la primera plataforma con herramientas para gestión del conocimiento de la red de instituciones de formación profesional (<http://cms.oitcinterfor.org> – desde 2011 integrada a la plataforma de gestión del conocimiento del Centro: <http://www.oitcinterfor.org>).
- Investigación de tecnologías y apoyo al diseño y desarrollo de soluciones informáticas para el sitio web.
 - Implementación (y mantenimiento hasta 2010) del Content Management System (Drupal).



- Participación en el desarrollo y mantenimiento de bases de datos, motores de búsqueda, Content Management System (Drupal), Learning Management System (Moodle), herramientas de colaboración, entre otros (hasta 2012).
- Formación de funcionarios en el uso de las herramientas y tecnologías necesarias para el trabajo con contenidos en el sitio web (Drupal, Moodle, Dreamweaver, FrontPage, Javascript., PHP, etc.) (hasta 2010).
- Asesoramiento al administrador de red de la oficina en el mantenimiento de la infraestructura tecnológica, soporte a usuarios y relacionamiento con proveedores (hasta 2011, hasta 2008 apoyaba estas tareas cuando era necesario).
- Articulación con equipos de informática de otras oficinas de OIT para el apoyo de las tareas de soporte informático a OIT/Cinterfor (en especial con la Oficina Regional en Lima) y de desarrollo de su sitio web y videoconferencias (en especial con la Sede en Ginebra) (hasta 2011).
- Responsable por la puesta en marcha del sitio web del Centro en 1998.
 - Desde entonces es considerado el mayor portal y plataforma de gestión del conocimiento en el mundo sobre formación profesional (<http://www.oitcinterfor.org>).
 - Inicio de la presencia del Centro en redes sociales: Facebook, YouTube, Picasa y LinkedIn.



■ Actividades de asistencia técnica y consultoría

- Coordinación de las actividades derivadas de la aplicación de los productos de los proyectos Avanz@ y TIC para MIPYME (Brasil, República Dominicana, Guatemala, Costa Rica, Nicaragua, El Salvador, Perú).
- Coordinación de la asistencia técnica a la Fundación Omar Dengo (Costa Rica), en el marco del proyecto Avanz@, de 2011 a 2013.
 - Produjo los siguientes resultados:
 - transferencia de conocimientos en materia de competencias laborales,
 - un estudio regional para América Latina y el Caribe sobre las experiencias en el tema,
 - diseño de un marco de competencias para la ECI,
 - elaboración de cápsulas de auto-aprendizaje para dos de las competencias de la ECI que fueron identificadas (innovación y gestión orientada a resultados),
 - revisión de documentos de investigación y
 - participación en reuniones de trabajo con los equipos de cada país.
 - Para ello se coordinó un equipo de 4 personas, la contratación de consultorías (incluyendo elaboración de términos de referencia, monitoreo y control de calidad de informes y productos) y la articulación del trabajo con la Fundación Omar Dengo.
 - Se ha participado de reuniones de trabajo regulares con el donante y la Fundación Omar Dengo, realizando presentaciones de los avances y resultados; construyendo un conocimiento mutuo de los temas de interés de todas las partes, sinergias y redes de contactos.



- Apoyo a la coordinación del “Programa de transferencia del Modelo SENAI (Brasil) de Prospectiva en la Formación Profesional” (para anticipación de competencias profesionales a partir de la difusión de tecnologías y el impacto ocupacional que generan).
 - Primera edición, de 2012 a 2013, para INSAFORP (El Salvador), INA (Costa Rica), INTECAP (Guatemala), INFOTEP (República Dominicana) e INADEH (Panamá), en la cual se facilitó, organizó, preparó material, editó una publicación y apoyó a los equipos de cada país; tanto virtualmente en comunidades de práctica y aprendizaje como en tres talleres presenciales.
 - Ante los buenos resultados se organizaron reediciones del programa para responder, en 2014, a la demanda de instituciones de varios países (Brasil, Uruguay, Colombia, Bolivia, Perú, Trinidad & Tobago, Jamaica y Barbados).
- Desarrollo de una aplicación informática para compartir objetos de aprendizaje entre los miembros de la red de OIT/Cinterfor, participaron en 2013 SENAI, SENAC y SEBRAE de Brasil, en 2014 va a ampliarse a instituciones de México, Ecuador, Bolivia, Chile, Guatemala y Costa Rica.
- Colaboración en varias actividades y servicios prestados a los miembros de la red de OIT/Cinterfor, organismos multilaterales, gobiernos y otras unidades de la OIT.
- **Apoyo a proyectos de cooperación técnica internacional**
 - Desarrollo de soluciones informáticas para el proyecto “Evaluación de tareas en la industria de la construcción del Uruguay” (2013), incluyen el registro de información de campo y la difusión de los resultados del proyecto: <http://evaltareas.oitcinterfor.org>.
 - Participación, de 2000 a 2009, en varios proyectos asesorando, investigando y desarrollando en el área de las TIC aplicadas a la gestión del conocimiento.



1994 – 1996

Experiencia laboral en diversos contextos

Montevideo, Uruguay

- Diplomáticos
 - **Embajada de Francia en Uruguay** (1996): Responsable de la puesta en marcha del programa de seguimiento de ex-becarios uruguayos en Francia.
- Empresariales
 - Multinationales –**Algar Bull del Uruguay**- (1996): Investigación sobre tecnologías de realidad virtual, específicamente “Virtual Reality Modelling Language” (VRML), trabajo que ha formado parte de la bibliografía de muchas investigaciones posteriores en varios países.
 - Locales –**Canalmar S.A.**- (1994 a 1995): Control automatizado de procesos industriales.
- Educativos
 - **Alliance Française** (1996): Configuración del acceso a Internet en la mediateca.
 - **Lycée Français de Montevideo** (1994 a 1995): Profesor de informática.

EXPERIENCIA PROFESIONAL INTERNACIONAL

- Brasil
- Argentina
- Paraguay
- Chile
- El Salvador
- Colombia
- Perú
- Costa Rica
- Panamá
- Guatemala
- Trinidad y Tobago
- Honduras
- República Dominicana
- Italia
- Suiza
- Jamaica
- Uruguay
- Contacto profesional con personas de varios países más, de todos los continentes, presencial y virtual.

PUBLICACIONES

- **"CINTERFOR: 50 años"**, OIT/Cinterfor, 2013: Contribuí en este trabajo con contenidos y colaborando en la revisión del mismo.
<http://www.oitcinterfor.org/node/5173>
- **"Anticipación de las competencias profesionales. Transferencia del Modelo SENAI de Prospectiva."**, OIT/Cinterfor, 2013: Apoyé y contribuí para este resultado del programa de transferencia del modelo SENAI (Brasil) para América Central.
<http://www.oitcinterfor.org/publicaci%C3%B3n/anticipaci%C3%B3n-competencias-profesionales-transferencia-del-modelo-senai-prospectiva-0>
- **"Aportes al debate sobre Objetos de Aprendizaje para el desarrollo de competencias laborales"**, OIT/Cinterfor, 2013: contribuí a este trabajo con contenidos.
<http://www.oitcinterfor.org/publicaci%C3%B3n/aportes-al-debate-sobre-objetos-aprendizaje-desarrollo-competencias-laborales>
- **"Guía para la evaluación de impacto de la formación"**, OIT/Cinterfor, 2011: Integré el equipo técnico que colaboró en la revisión del material.
<http://www.oitcinterfor.org/publicaci%C3%B3n/gu%C3%ADa-evaluaci%C3%B3n-impacto-formaci%C3%B3n>
- **"Guía de capacitación con TIC para MIPYME - metodología para diseñar estrategias de capacitación"**, OIT/Cinterfor, 2011: Coordiné y contribuí en este producto del proyecto "TIC para MIPYME", que coordiné en OIT/Cinterfor del 2009 al 2011.
<http://www.oitcinterfor.org/publicaci%C3%B3n/gu%C3%ADa-capacitaci%C3%B3n-tic-mipyme-metodolog%C3%ADa-dise%C3%B1ar-estrategias-capacitaci%C3%B3n>
- **"Optimización de la gestión del tráfico en ciudades de pocos recursos financieros combinando investigación de operaciones, redes de Petri y la tecnología de identificación automática RFID"**, Universidad Católica del Uruguay, 2005: Tesis de investigación para mi grado de ingeniero en informática.

COMPETENCIAS

- Capacidad para trabajar por iniciativa propia y como parte de un equipo.
- Capacidad para organizar.
- Capacidad para comunicarse correctamente oralmente y por escrito.
- Capacidad para elaborar documentación e informes.
- Capacidad para tratar con la gente con tacto y diplomacia.
- Capacidad para supervisar al personal.
- Capacidad para interpretar información de proyectos e identificar y analizar problemas con su aplicación.
- Capacidad para aclarar información.
- Conocimiento de programa y presupuestos, administración de proyectos, conceptos y procedimientos de evaluación.
- Conocimiento de conceptos informáticos generales y específicos; equipos y programas informáticos; Internet; intranet; sistemas de correo electrónico; servidores; sistemas operativos de dispositivos personales/servidores/redes; bases de datos y sistemas de información; desarrollo de aplicaciones; lenguajes de programación.
- Conocimiento actualizado de avances tecnológicos, especificaciones técnicas y procedimientos operativos del área profesional.
- Capacidad para aclarar las solicitudes de los usuarios y hacer frente y resolver problemas técnicos.
- Capacidad para prestar apoyo a personas, equipos y organizaciones.

Competencias y valores fundamentales

- Integridad y transparencia.
- Sensibilidad a la diversidad.
- Orientación al aprendizaje y al intercambio de conocimientos.
- Orientación al cliente.
- Comunicación.
- Orientación al cambio.
- Asume la responsabilidad respecto del desempeño.
- Orientación a la calidad.
- Colaboración.

IDIOMAS

- **Español:** Lengua materna.
- **Francés:** Lengua materna.
- **Inglés:** Fluente al hablar, leer y escribir.
 - Diploma "Proficiency in English" de la Universidad de Michigan, Estados Unidos de América.
 - Certificado "Writing effectively for the International Labour Organization" del Commonwealth of Learning, Vancouver, Canada.
- **Portugués:** Fluente al hablar, leer y escribir.
- **Italiano:** Conocimiento intermedio al leer, básico al hablar y escribir.

EDUCACIÓN

Universidad de Barcelona y EAE Business School.

Barcelona, España

- Executive Master in Business Administration (2011).

Centro Internacional de Formación de la Oficina Internacional del Trabajo.

Turín, Italia

- The ILO Academy on Sustainable Enterprise Development (2008).

Universidad Católica del Uruguay.

Montevideo, Uruguay

- Ingeniero en Informática (2005).

Nota máxima en la tesis de investigación de un año de duración para recibir el grado, en la cual se propuso el uso de RFID, redes de Petri y elementos de la investigación de operaciones para crear esquinas inteligentes con el objeto de hacer más fluido el tráfico en las ciudades.

Endeavor.

Montevideo, Uruguay

- Curso "Gerenciar a la organización y gerenciar a la gente" (2005).

Centro Latinoamericano de Economía Humana y Universidad Católica del Uruguay.

Montevideo, Uruguay

- Curso de gestión de proyectos (2002).

Universidad Católica del Uruguay.

Montevideo, Uruguay

- Analista en Informática (2001).

Lycée Français de Montevideo (1979 a 1993).

Montevideo, Uruguay

- Bachillerato uruguayo científico, opción ingeniería.
- Diploma "Brevet" del ciclo básico de la enseñanza francesa.
- Educación inicial, primaria y secundaria bilingüe francés-español.

REFERENCIAS

Nombre	Relación	Celular	Correo electrónico
Martha Pacheco Restrepo	Directora de OIT/Cinterfor 2007 a 2013	+57 32 0307 5530	marthapachecorestrepo@gmail.com
María Elisa Hughes	Colega en OIT/Cinterfor durante 16 años	+598 99 190 982	mariaelisahughes@gmail.com
Mauricio Rabuffetti	Referencia personal	+598 99 052 607	mauricio.rabuffetti@gmail.com